



PROJETO PEDAGÓGICO DE DISCIPLINA – 2009/02

I – IDENTIFICAÇÃO

Curso: Administração	
Ano: 2009	Período: 4º
Disciplina: Administração Financeira e Orçamentária I	
Carga Horária Semanal: 4 horas	Carga Horária Semestral: 80 horas
Professor: Adonai José Lacruz	

II – EMENTA

Visão geral da Administração Financeira: funções e princípios. Fluxo de caixa. Administração do capital de giro. Processo decisório para análise de investimento. Custo de oportunidade. Instrumentos de análise de projetos de investimentos: *payback*; Valor Presente Líquido (VPL); Taxa Interna de Retorno (TIR); Análise de risco e incerteza: *break-even*; análise CVL (Custo-Volume-Lucro); análise de sensibilidade; Formação do preço de venda.

III – OBJETIVOS

Em consonância com as Diretrizes Curriculares Nacionais do curso de Administração e com os objetivos do Projeto Político Pedagógico do curso de Administração da UNIPAC/Aimorés, objetiva-se discutir os conceitos e técnicas da Administração Financeira e Orçamentária e suas aplicações de maneira clara, abrangente, didática e funcional, obedecendo a um critério analítico, visando a desenvolver a capacidade crítica do discente e permitir que as ferramentas financeiras e orçamentárias sejam compreendidas, dentro do contexto profissional, de maneira integrada as demais áreas funcionais das organizações empresariais. Para consecução do objetivo geral, estabeleceram-se objetivos específicos – com foco nos discentes. Espera-se, que os discentes possam:

- Compreender os conceitos básicos da administração financeira e a inter-relação existente com os demais ambientes da empresa (como marketing, produção, recursos humanos etc.);
- Entender as bases conceituais da moderna gestão do fluxo de caixa, para que seja instrumento de apoio às decisões de caixa tomadas dentro da empresa;
- Obter capacidade de administrar o capital de giro dentro de uma realidade prática, sem prescindir do embasamento teórico necessário;
- Perceber os conceitos e práticas essenciais utilizadas em análise de investimento e de risco e incerteza, a fim de possam tomar decisões dessa natureza embasados em um referencial teórico/empírico consistente;
- Identificar situações-problema e, com base no ferramental da administração

financeira, propor alternativas para solucioná-los.

IV – CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE I – Visão geral da Administração Financeira
--

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Visão geral da Administração Financeira: funções, princípios e interdisciplinaridade |
|--|

UNIDADE II – Fluxo de Caixa

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Conceitos básicos• Planejamento, elaboração e controle do Fluxo de Caixa |
|---|

UNIDADE III – Administração de Capital de Giro

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Conceitos básicos• Formas de planejamento e de controle de capital de giro• Principais problemas enfrentados na gerência do capital de giro |
|---|

UNIDADE IV – Análise de Investimento

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Processo decisório• Custo de oportunidade• Instrumentos de análise de projetos de investimento: VPL, <i>Payback</i>, TIR e Taxa de Rentabilidade |
|--|

UNIDADE V – Análise de Risco e Incerteza

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• <i>Break-even</i>• Análise CVL (Custo-Volume-Lucro)• Análise de sensibilidade• Análise de cenários |
|---|

UNIDADE VI – Preço de Venda

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Aspectos mercadológicos• Aspectos econômicos• Aspectos financeiros |
|--|

VI – RECURSOS DIDATICOS

A disciplina será desenvolvida em aulas orientadas pela abordagem didática da andragogia, numa perspectiva do interacionismo, pautando-se numa lógica dialética de construção do conhecimento.

VII – ATIVIDADES DISCENTES

- Aulas expositivo-dialogadas;
- *Brainstorming*;
- Mapa conceitual; e
- *Case-study*.

VIII – PROCEDIMENTO DE AVALIAÇÃO

A avaliação será desenvolvida conforme as determinações do Regimento Interno da UNIPAC/Aimorés, da seguinte maneira:

$$\text{MÉDIA SEMESTRAL (1)} = \text{AV1} + \text{AV2} + \text{PF}$$

Sendo:

AV1: Prova escrita individual e sem consulta (15 pts) x 2 + *Case-study* (10 pts)

AV2: Mapa conceitual (5 pts) + Prova escrita individual e sem consulta (15 pts) + Projeto aplicado (10 pts)

PF: Prova escrita individual e sem consulta (30 pts)

O discente que obtiver Média Semestral (1) igual ou superior a 60% terá Média Final (1) igual a sua Média Semestral (1).

$$\text{MÉDIA FINAL (1)} = \text{Média semestral (1)}$$

Caso contrário, será submetido à Prova de 2º Verificação (P2V). A nota obtida substituirá a nota da Prova Final.

$$\text{MÉDIA SEMESTRAL (2)} = \text{AV1} + \text{AV2} + \text{P2V}$$

A Média Final (2) será igual à Média Semestral (2).

$$\text{MÉDIA FINAL (2)} = \text{Média semestral (2)}$$

Se a Média Final (2) for igual ou superior a 60% o aluno será considerado aprovado; caso contrário, reprovado.

Por fim, esclarece-se que o aluno que obtiver frequência inferior a 75% estará automaticamente reprovado.

IX- BIBLIOGRAFIA

Básica:

BRAGA, Roberto. **Fundamentos e técnicas de administração financeira**. São Paulo: Atlas, 1995.

GITMAN, L. J. **Princípios de administração financeira**. 7. ed. São Paulo: Harbra, 2002.

LEMES JÚNIOR, Antônio Barbosa; RIGO, Cláudio Miessa; CHEROBIM, Ana Paula Mussi Szabo. **Administração financeira: princípios, fundamentos e práticas brasileiras**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005

X – Complementar:

HIRSCHFELD, Henrique. **Engenharia econômica e análise de custos: aplicações práticas para economistas, engenheiros, analistas de investimentos e administrativos**. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2000.

LACRUZ, Adonai José. **Plano de negócios passo a passo: transformando sonhos em negócios**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2008.

LEITE, Helio de Paula. **Introdução à administração financeira**. São Paulo: Atlas, 1994.

ROSS, Stephen; WESTERFIELD, Randolph W; JAFFE, Jeffrey F. **Administração financeira**. São Paulo: Atlas, 2002.

XI – LOCAL : AIMORÉS – MG.

DATA: 01/08/2011.

Professor: _____
Adonai José Lacruz

Coordenador: _____
Mauro Luiz Campos Pereira

XI – CRONOGRAMA DE ATIVIDADES/PLANEJAMENTO DA DISCIPLINA

Nº. de Tópico	Conteúdo Programático por unidade e sub-unidade	Carga horária	Procedimentos de Ensino	Leituras/ Atividades Indicadas	Formas de Avaliação
1	Unidade I: Projeto Pedagógico de Disciplina Visão geral da Administração Financeira	06	Aulas expositivas / interativas. <i>Brainstorming</i>	Projeto Pedagógico de Disciplina CHEROBIM et al. (2005) BRAGA (1995)	
2	Unidade II: Fluxo de Caixa	16	<i>Case study</i> Aula expositivo- dialogada	BRAGA (1995)	
3	Avaliação I	02		Conteúdo da unidade I e II	Prova Escrita 40 pontos
4	Unidade III: Administração do capital de giro	08	Aula expositivo- dialogada	ROSS & WESTERFIELD (2002) GITMAN (1997)	<i>Case-study</i>
5	Avaliação II	02			<i>Prova escrita 30 p.</i>
6	Unidade IV - Análise de investimento	16	Aula expositivo- dialogada Mapa Conceitual <i>Case study</i>	ROSS & WESTERFIELD (2002) GITMAN (1997) LACRUZ (2008)	Mapa conceitual Projeto aplicado
7	Unidade V - Análise de risco e incerteza	16	Aula expositivo- dialogada Mapa conceitual <i>Case study</i>	LEITE (1994) LACRUZ (2008)	Mapa conceitual Projeto aplicado
8	Unidade VI - Formação de preço de venda Processo de <i>feedback</i> mútuo	12	Aula expositivo- dialogada Discussão em grupo	LACRUZ (2008)	
9	Avaliação final	02		Conteúdo das unidades I, II, III IV, V e VI	Prova escrita – 30 pontos